

Современные аспекты организации управленческого учета на малом предприятии

О.В. Евскина

Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, Самара, Россия

Обоснование. В научной литературе последних лет отмечается, что развитие сферы IT и все более объемная цифровизация различных областей хозяйствования ведут к все более широкому внедрению управленческого учета в разных хозяйствующих субъектах [1]. В том числе это стало доступным для малых предприятий, спектр деятельности которых весьма разнообразен, а ассортимент предлагаемых товаров, работ и услуг, несмотря на небольшое число позиций, может быть и уникален, и ориентирован на запросы конкретных клиентов, что исключает массовость производства. При этом малые предприятия более зависят от результатов своей деятельности в текущем периоде и нуждаются в своевременной информации для оперативного планирования деятельности. Таким образом, управленческий учет на малом предприятии должен наиболее оптимально отвечать запросам такого бизнеса.

Цель — определить основные факторы, влияющие на выбор варианта ведения управленческого учета на малом предприятии с учетом его специфики, и сделать соответствующие предложения.

Методы. При проведении исследования использовалось структурирование данных из научных источников. Также использовался метод сравнения как основной метод данного исследования. Рассматривались существующие подходы к организации управленческого учета при различных типах ведения бизнеса, определялись их особенности и возможности применения для предприятий малого бизнеса. При этом был сделан акцент на результирующих показателях, а также рассматривались сроки подготовки качественной управленческой отчетности исходя из существующей структуры организации бизнеса и возможностей использования компьютерных программ для обеспечения обратной связи.

Результаты. На основании данных из научных источников выявлены основные особенности малых предприятий и рассмотрены современные системы для внедрения управленческого учета [2].

Выяснено, что управленческая структура малого предприятия, как правило, имеет малое количество уровней и относительно проста. Руководитель может весьма оперативно вносить изменения в текущие процессы деятельности, быстро подстраиваться под внешние влияния, менять тактику управления и редактировать стратегию развития компании.

В этом случае требуется система управленческого учета, в которую не только будут оперативно поступать необходимые данные и вестись их обработка, но и будет осуществляться оперативное рассмотрение результатов, анализ и информирование руководителя [3]. В научных источниках этим требованиям наиболее соответствует интегрированный подход к организации управленческого учета как наиболее оперативный и несложный при внедрении [4]. Однако ведение управленческого учета в данном случае будет требовать высокой квалификации персонала.

Выводы. В настоящее время представляется наиболее приемлемым использование интегрированных систем управленческого учета. При этом следует уделить особое внимание квалификации кадров, которые будут непосредственно создавать и реализовывать систему управленческого учета и анализировать получаемые данные. Необходимо использовать адаптированные компьютерные программы для проведения управленческого учета, которые будут в достаточной мере отвечать потребностям конкретного малого бизнеса, и обеспечить необходимый уровень цифровизации самого предприятия. Также необходимо создать четкий регламент документооборота управленческого учета, наладить обратную связь с руководством предприятия и создать соответствующую систему мотивации персонала.

Ключевые слова: управленческий учет; организация управленческого учета; малое предприятие.

Список литературы

1. Латышева З.И. Николенко Д.В. Цифровизация управленческого учета в России: современные тенденции и перспективы // Экономика и управление народным хозяйством. 2021. С. 74–80. URL: oro.ru [Электронный ресурс].

2. Статистика развития МСП в Российской Федерации. Опора России [дата обращения: 18.03.2024]. Режим доступа: https://opora.ru/site/assets/files/42057/statistika_razvitiya_msp_v_rf.pdf
3. Кириенко О.Э., Якимчак А.А. Инфраструктура малого бизнеса. Учебное пособие. Донецк, 2023. С. 7–40.
4. Морозов О.А. Организация и ведение управленческого учета в компании // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2023. № 4. С. 84–88. EDN: SIOEFN

Сведения об авторе:

Ольга Валерьевна Евскина — студентка, группа 7320-380302V, Институт экономики и управления; Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, Самара, Россия. E-mail: olaeva98@gmail.com

Сведения о научном руководителе:

Светлана Владимировна Климентьева — старший преподаватель; Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, Самара, Россия. E-mail: greysky@ssau.ru